



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

Gospodarska
zbornica
Slovenije 

ZAG

DELTAPLAN

storitveno in svetovalno podjetje d.o.o.



Sofinancira Evropska unija



Odpadek šteje.

Krožno upravljanje z znanjem kot ključnim kapitalom podjetja

SANJA AJANOVIĆ HOVNIK



Slovenske železnice

Ljubljana, 27. maj 2026

Predstavitev skupine SŽ



Logistika



Mobilnost



Upravljanje JŽI



Gradbeništvo



Podporne dejavnosti

Predstavitev skupine SŽ – ključni podatki

Povprečna starost zaposlenih je **45,7 let**

Zaposlenih je **81% moških in 19% žensk**

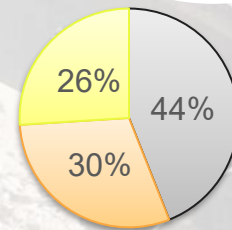
Največ zaposlenih (**41%**) je imelo zaključeno **V. stopnjo izobrazbe**, na drugem mestu je **IV. stopnja izobrazbe** z **23%** zaposlenih

Delež zaposlenih za **nedoločen čas** je znašal **93%**, za **določen čas** pa **7%**

Za **polni delovni čas** (8ur) je bilo zaposlenih **98%** zaposlenih, za **krajši delovni čas** (7ur ali manj) pa **2%**

Zaposlene delimo glede na vrsto službe v štiri kategorije:

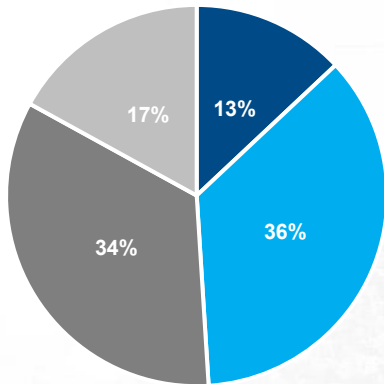
- **OVKN** (osebje, ki opravlja varnostno kritične naloge),
- **proizvodnja,**
- **režija in**
- **tehnična režija.**



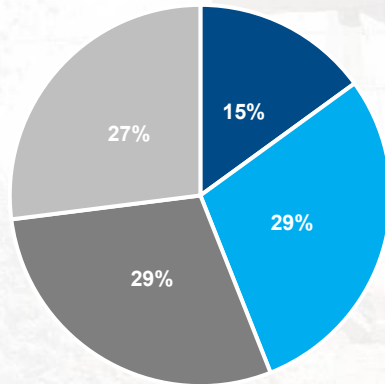
- OVKN
- Proizvodnja
- Režija in Tehnična režija

Predstavitev skupine SŽ – starost

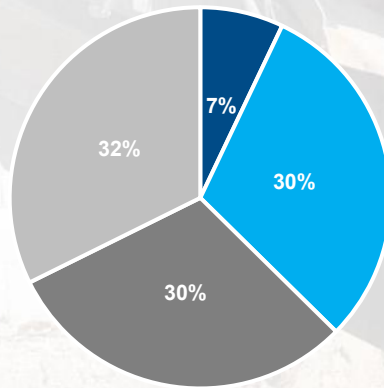
OVKN



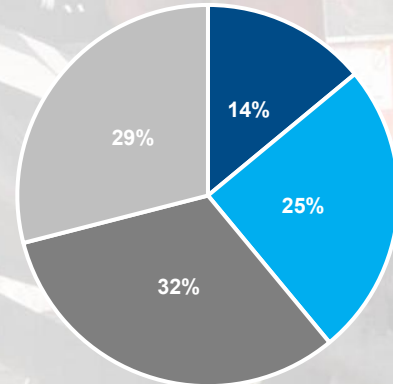
Proizvodnja



Režija



Tehnična režija



Legenda ● do 30 let ● od 31 do 45 let ● od 45 do 55 let ● nad 55 let

Izobraževanje in varnost za prihodnost železniškega prometa



Strokovna usposabljanja OVKN

Usposabljanja so ključna za zaposlene na varnostno kritičnih delovnih mestih, kot so strojevodje in vzdrževalci infrastrukture.

Funkcionalna usposabljanja in e-tečaji

E-tečaji in funkcionalna usposabljanja omogočajo razvoj širših kompetenc in prilagodljivo učenje zaposlenih.

Vloga regulatorjev in nadzora

Javna agencija za železniški promet nadzira usposobljenost osebja in zagotavlja skladnost z zakonodajo EU.

Sistemi varnega upravljanja

Skupno delovanje izobraževalnih centrov in regulatorjev zagotavlja učinkovite in dosledno izvajane varnostne sisteme.

Usposabljanje zaposlenih

Izobraževalni center zagotavlja strokovno usposobljenost in pripravljenost zaposlenih za zahtevne prometne situacije.

Nadzor in skladnost

AŽP izvaja nadzor, izdaja dovoljenja in preverja skladnost z varnostnimi zahtevami na nacionalni in evropski ravni.

Stalen proces izboljševanja

Varnost je trajni proces učenja, preverjanja in prilagajanja novim tehnologijam ter zakonodaji.

Krožni sistem znanja in nadzora

Sodelovanje med izobraževanjem in nadzorom krepi zaupanje, učinkovitost in dolgoletno varnost železnic.

Strateški
izziv -
kompetence

To ni problem ene
organizacije – to je evropski
izziv

Izobraževalni center ni
podpora – ampak
infrastruktura sistema

Izobraževalni
center –
Knowledge
hub

Največje tveganje
ni odhod ljudi –
ampak odhod
znanja

Kroženje
znanja



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

Gospodarska
zbornica
Slovenije 

ZAG

DELTAPLAN

storitveno in svetovalno podjetje d.o.o.



Sofinancira Evropska unija



Odpadek šteje.

Hvala za pozornost!

SANJA AJANOVIĆ HOVNIK

Sanja.Ajanovic-Hovnik@slo-zeleznice.si



Slovenske železnice